Sécurité des Procédés

Rapport annuel 2025



EPC GROUPE

Enabling mineral sustainability



UMFE (Unité Mobile de Fabrication d'Explosifs) devant le PDE (Polygone de Développement et d'Essais) - EPC 2i

Table des matières

INTRODUCTION 5

A. PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE 6
A.1 Organisation au sein de la Direction SSE du Groupe 6
A.2 Périmètre d'intervention 8

B. CULTURE ET FORMATION 12
B.1 Programme IMPACT 12
B.2 Module Managers 14
B.3 Module Opérationnels 16
B.4 Auto-évaluation IMPACT Niveau 2 18

C. ANALYSE ET PRÉVENTION DES RISQUES 20
C.1 Études HAZID et HAZOP 20
C.2 Distances de Sécurité et Évaluation Quantitative 24

D. COMMUNICATION ET SENSIBILISATION 25
D.1 IMPACT Flash 25
D.2 Audits et Inspections 27

E. INTERVENTIONS ET GESTION DE CRISE 29
E.1 Missions d'Expertise 29

CONCLUSION 31

Édito



« Au début de l'année 2025, nous avons fait le choix structurant de créer le service Sécurité des Procédés, avec une ambition claire : renforcer durablement la maîtrise de nos risques et ancrer une culture de sécurité à tous les niveaux de notre organisation.

Cette première année n'a pas été simplement une phase de mise en place, mais le point de départ d'une dynamique collective portée par l'engagement, l'apprentissage et l'action sur le terrain.

L'objectif de cette approche vise à prioriser l'anticipation comme un élément clé permettant d'améliorer nos standards sécurité et ainsi d'être davantage performant dans nos opérations. Pour ce faire, nous nous appuyons sur une démarche collective d'appropriation, par les équipes terrain et leurs managers, de connaissances et compréhension de nos process industriels. »

Thierry ROUSSE
Directeur Santé Sécurité
Environnement Groupe



« La Sécurité des Procédés est un pilier essentiel de notre performance industrielle. Elle garantit la maîtrise de nos opérations, la protection de nos équipes et la pérennité de nos installations.

Ce premier rapport annuel illustre notre engagement à structurer cette démarche, à capitaliser sur l'expérience terrain et à inscrire durablement la Sécurité des Procédés dans notre culture EPC Groupe.
Ce premier rapport annuel s'inscrit dans cette démarche, comme un jalon qui retrace le chemin parcouru et affirme notre exigence de transparence et de progrès continu. »

Laurent CASAGRANDE
Directeur Industriel Groupe
Directeur EPC 2i

Introduction

Ce premier rapport annuel a pour objectif de présenter les activités menées par l'équipe au cours de cette année de lancement, les premières réalisations ou accomplissements ainsi que les actions projetées. Il reflète l'engagement collectif à structurer une approche rigoureuse et durable de la Sécurité des Procédés, adaptée aux enjeux spécifiques de nos installations et à la criticité de nos opérations.

Ce rapport couvre les sujets principaux de la Sécurité des Procédés, à savoir la formation au travers du programme IMPACT, la sensibilisation aux incidents et accidents majeurs, le suivi des indicateurs, les informations et la documentation relatives à la Sécurité des Procédés, les analyses de risques, ainsi que les audits et les revues.



"La sécurité est bien plus qu'une valeur cardinale pour EPC Groupe : elle fait partie de notre ADN."

Olivier OBST
PDG EPC GROUPE

Présentation de l'équipe



Session de travail consacrée à la Sécurité des Procédés

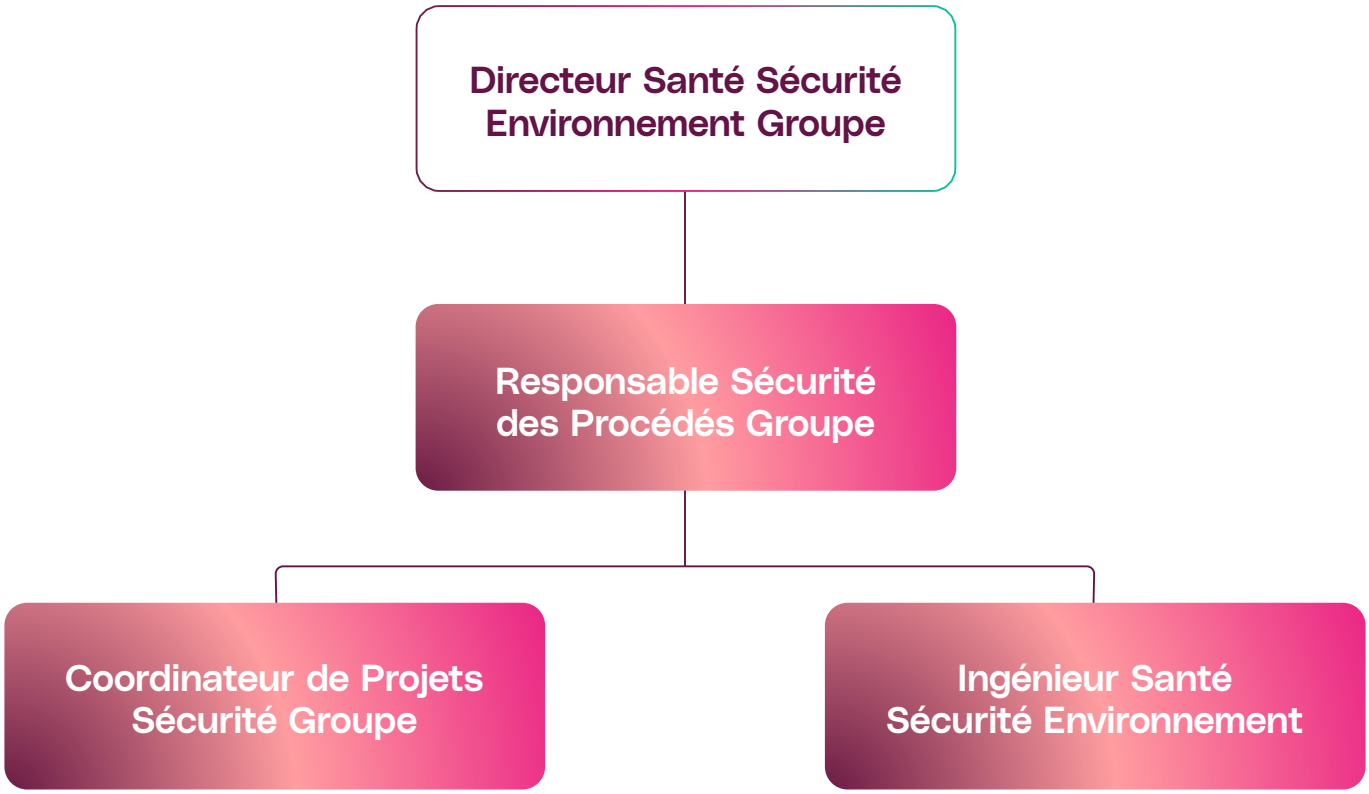
A.1 Organisation au sein de la Direction Santé Sécurité Environnement du Groupe

Composée de trois collaborateurs, cette équipe qui reporte à Thierry ROUSSE, Directeur Santé, Sécurité, Environnement Groupe, a pour mission d'apporter une **expertise dédiée à la prévention des événements majeurs**, en complément des dispositifs existants de sécurité.

L'équipe Sécurité des Procédés intervient de manière transverse au sein du **Groupe**, en lien étroit avec **EPC 2i** et l'ensemble des **filiales**.

Son action s'inscrit dans une logique de prévention des accidents majeurs, à travers un rôle d'**expertise**, d'**accompagnement** et de **coordination**, couvrant l'ensemble du cycle de vie des activités industrielles.

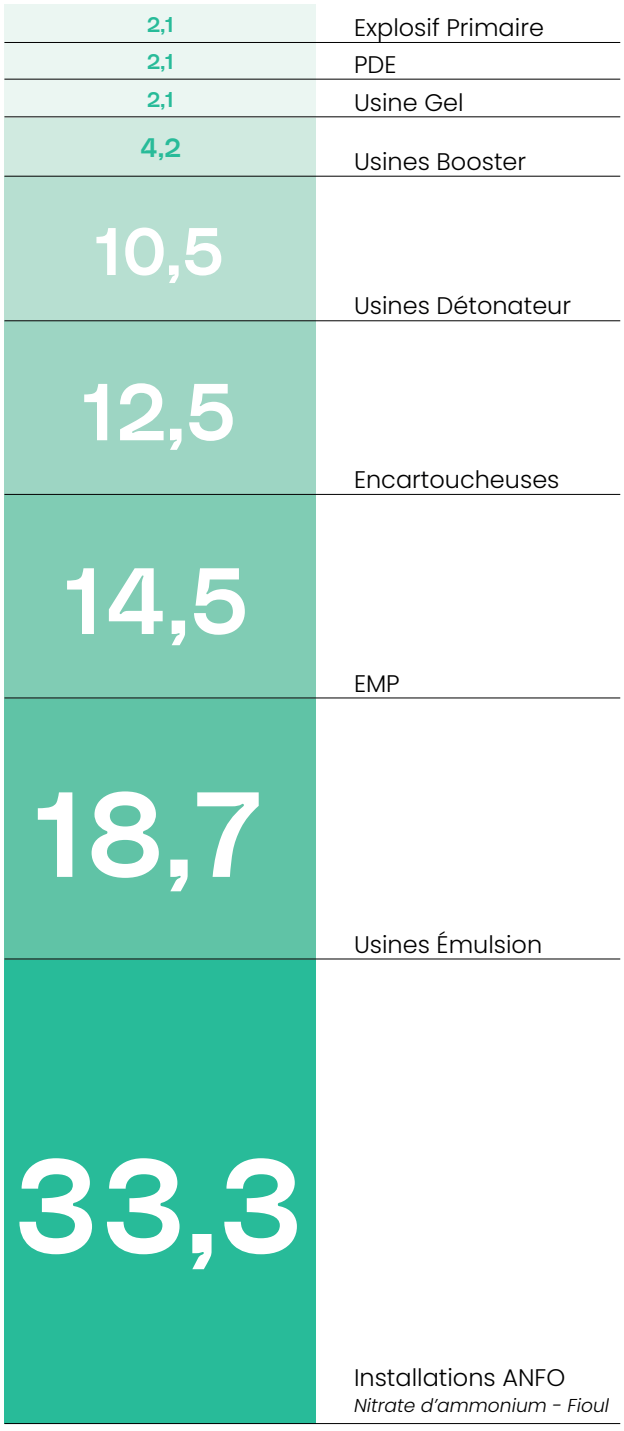
ORGANIGRAMME DU SERVICE SÉCURITÉ DES PROCÉDÉS

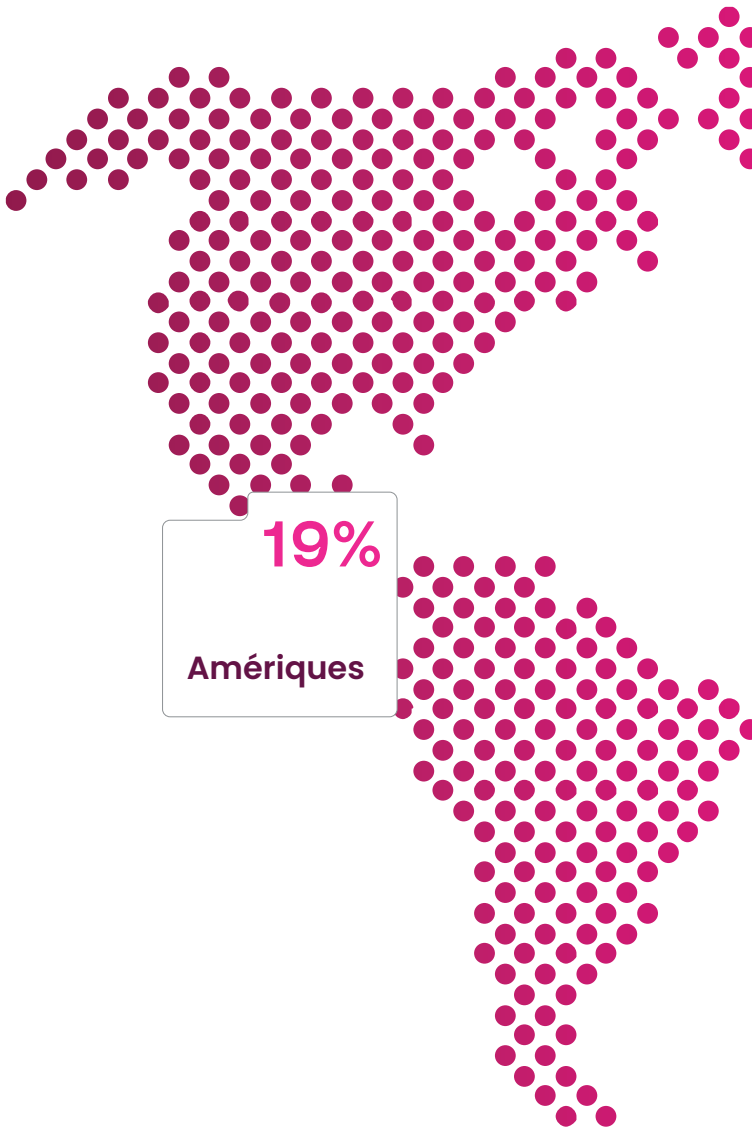


A.2 Périmètre d'intervention

La Sécurité des Procédés consiste à **identifier**, **analyser** et **évaluer** de manière proactive les risques de rejets de substances dangereuses et les accidents de procédés.

RÉPARTITION DES INSTALLATIONS INDUSTRIELLES PAR TYPOLOGIE (EN POURCENTAGE)

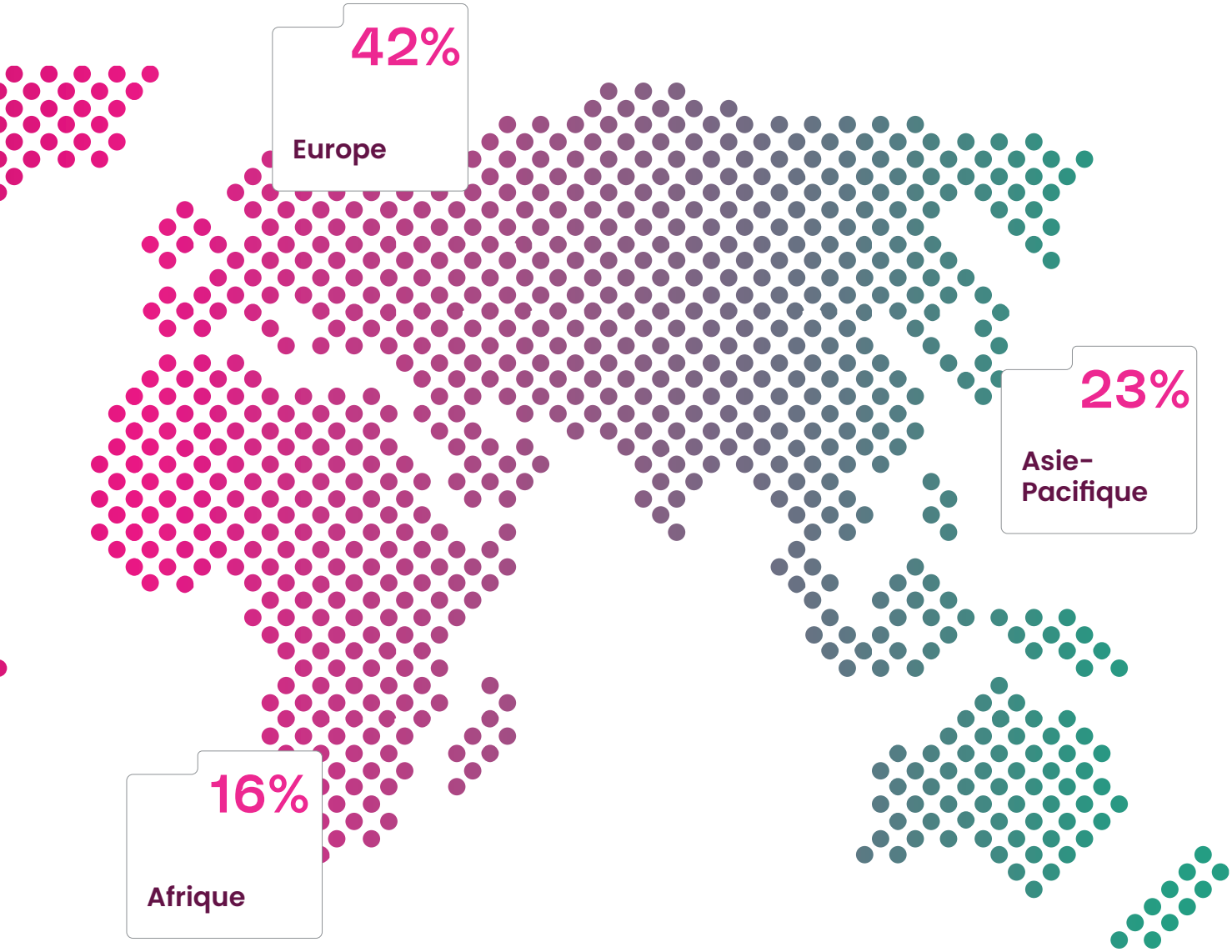




La Sécurité des Procédés se concentre sur la prévention et le contrôle des incidents pouvant entrainer des conséquences catastrophiques comme des incendies des explosions ou des rejets toxiques, en particulier dans les industries manipulant des substances dangereuses.

Les objectifs principaux de la Sécurité des Procédés sont de **réduire le risque d'un évènement majeur** accidentel et de **mettre en place les mécanismes nécessaires** d'atténuation et de préparation aux situations d'urgence.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES INSTALLATIONS INDUSTRIELLES



En d'autres termes, la Sécurité des Procédés concerne la **production**, le **stockage**, le **transport** de substances dangereuses et la mise en œuvre des substances susceptibles de causer des dommages et des blessures à grande échelle.

La distinction entre la Sécurité des Procédés et la sécurité au travail constitue un enjeu clé pour une gestion efficace des risques industriels.

Elle permet de mieux comprendre les responsabilités associées, d'éviter les confusions fréquentes et de renforcer une vision commune des enjeux liés à la prévention des événements majeurs. En facilitant cette lecture, ce cadre permet d'adopter des **pratiques cohérentes** et à concentrer les efforts sur les actions ayant le plus d'impact sur la **prévention des événements majeurs**.

ACTIONS DU SERVICE SÉCURITÉ DES PROCÉDÉS AU SEIN DU GROUPE

Équipe Sécurité des Procédés

INTERLOCUTEURS
3 canaux

MISSIONS
Prévention · Audit · Conception

Groupe

NIVEAU CORPORATE

- Prévention des accidents majeurs
- Suivi des indicateurs
- Veille au respect des standards Groupe

Filiales

NIVEAU OPÉRATIONNEL

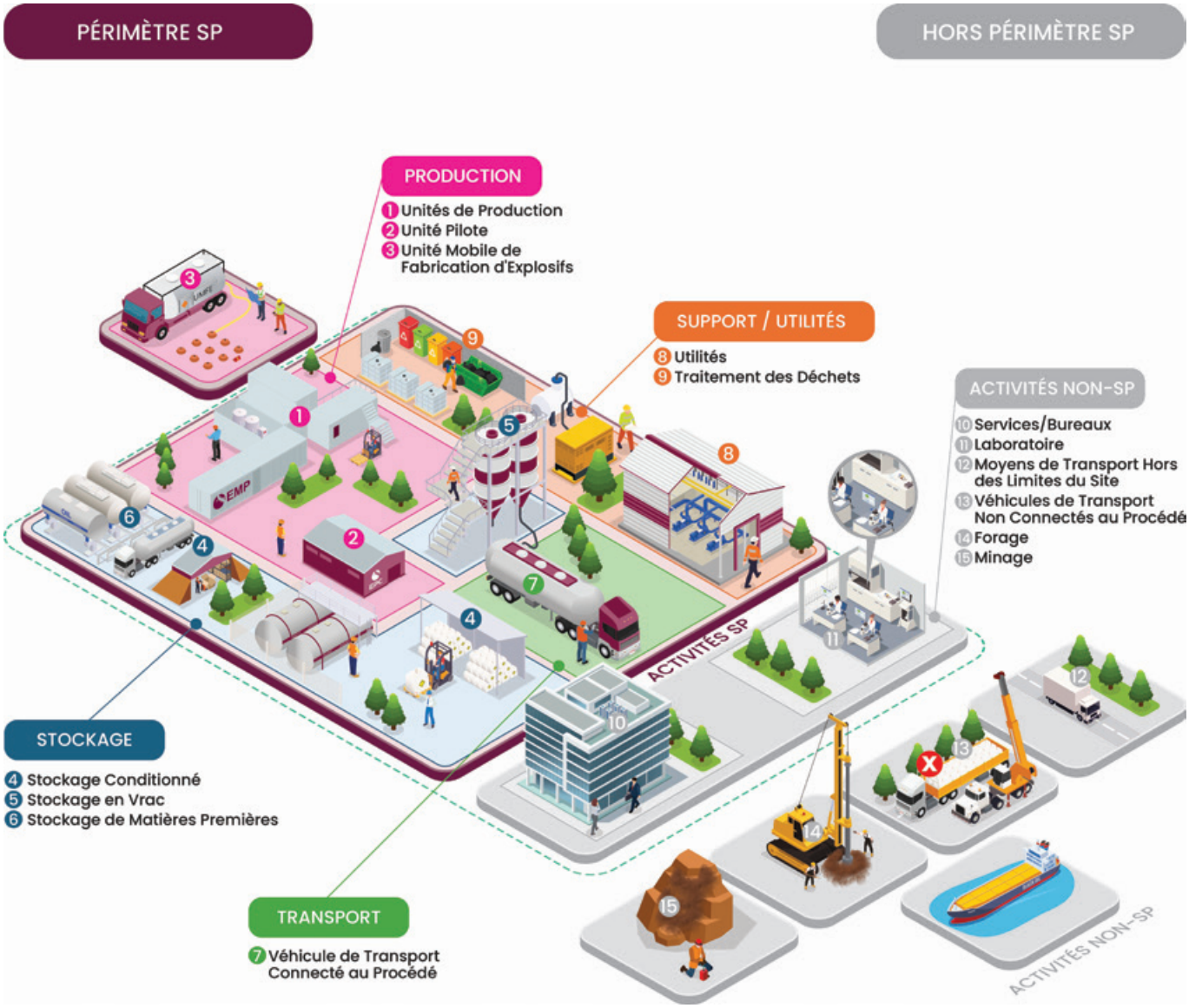
- Garant de la réalisation des Analyses de Risques requises pour tout nouveau projet industriel
- Réponses aux demandes techniques venant des filiales
- Audits Sécurité des Procédés et RSPDI

EPC 2i

NIVEAU PROJET

- Accompagnement pour la conception ou amélioration d'équipement

LA SÉCURITÉ DES PROCÉDÉS DANS NOS ACTIVITÉS



Your IMPACT is Critical

- Activités Sécurité des Procédés
- Activités non Sécurité des Procédés
- Limite du site

Culture et Formation

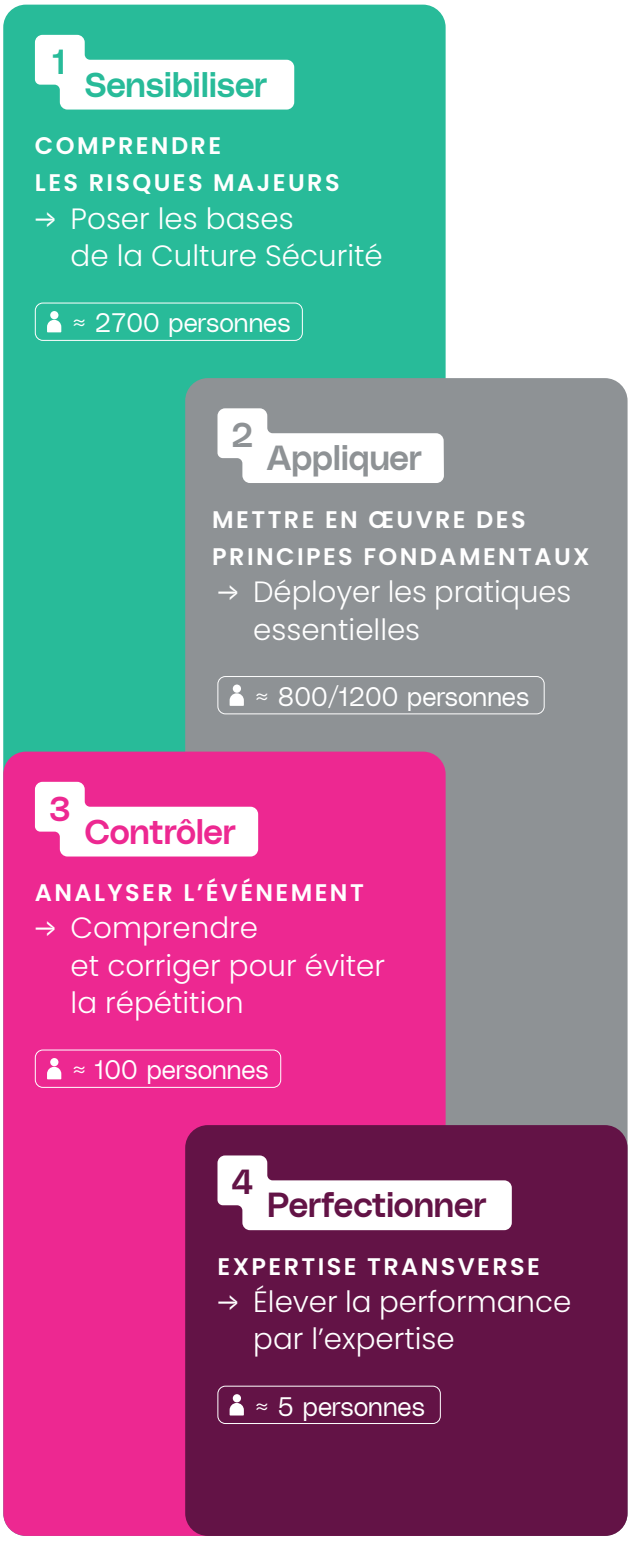
B.1 Programme IMPACT

Après le déploiement du Niveau 1 « Convaincre » par un module de sensibilisation sur la prévention des accidents majeurs en 7 langues qui a permis de couvrir plus de 2700 personnes du Groupe sur un an, à savoir de Janvier 2024 à Janvier 2025, l'équipe Sécurité des Procédés s'est concentrée sur le Niveau 2 « Appliquer ».

Ce deuxième niveau de formation, centré sur l'**Application des règles pour opérer en Sécurité et prévenir les accidents majeurs**, est déployé selon une approche hybride. Il comprend des chemins de formation distincts, adaptés d'une part aux managers et leaders, et d'autre part aux opérateurs de production, techniciens de maintenance et personnels de dépôt. L'ensemble des chemins de formation sera accessible à partir de la plateforme d'enseignement à distance « EPC Digital Academy ».

Dans un second temps, l'équipe Sécurité des Procédés interviendra sur le terrain afin d'évaluer l'appropriation des connaissances et d'accompagner les filiales dans l'élaboration d'une feuille de route destinée à adresser les écarts par rapport au niveau « Basique » en gestion de la Sécurité des Procédés.

Le travail est mené en étroite collaboration avec le Comité de Pilotage du programme, qui est sollicité aux étapes clés du programme, notamment pour la validation de la structure des modules, leur contenu pédagogique et surtout lors des tests sur la plateforme avant déploiement officiel.

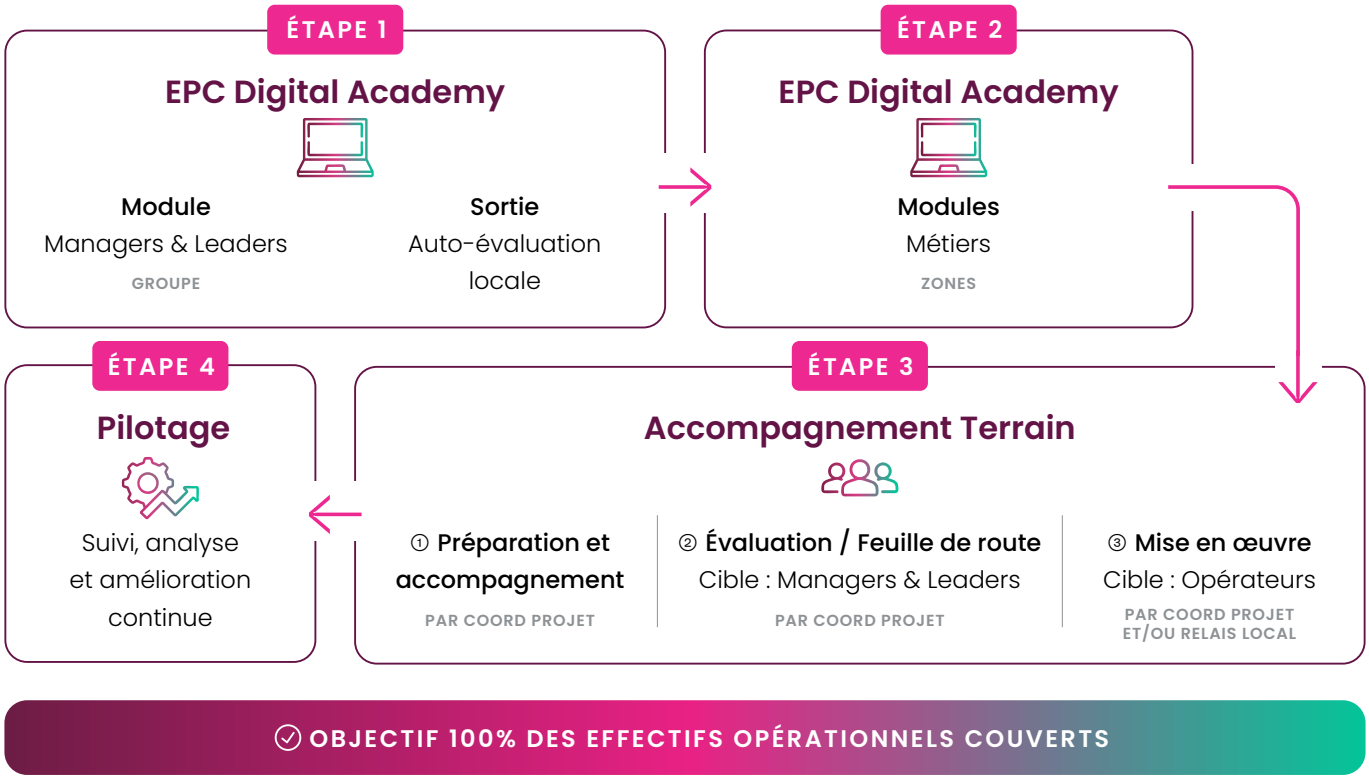


L'ESSENTIEL À RETENIR

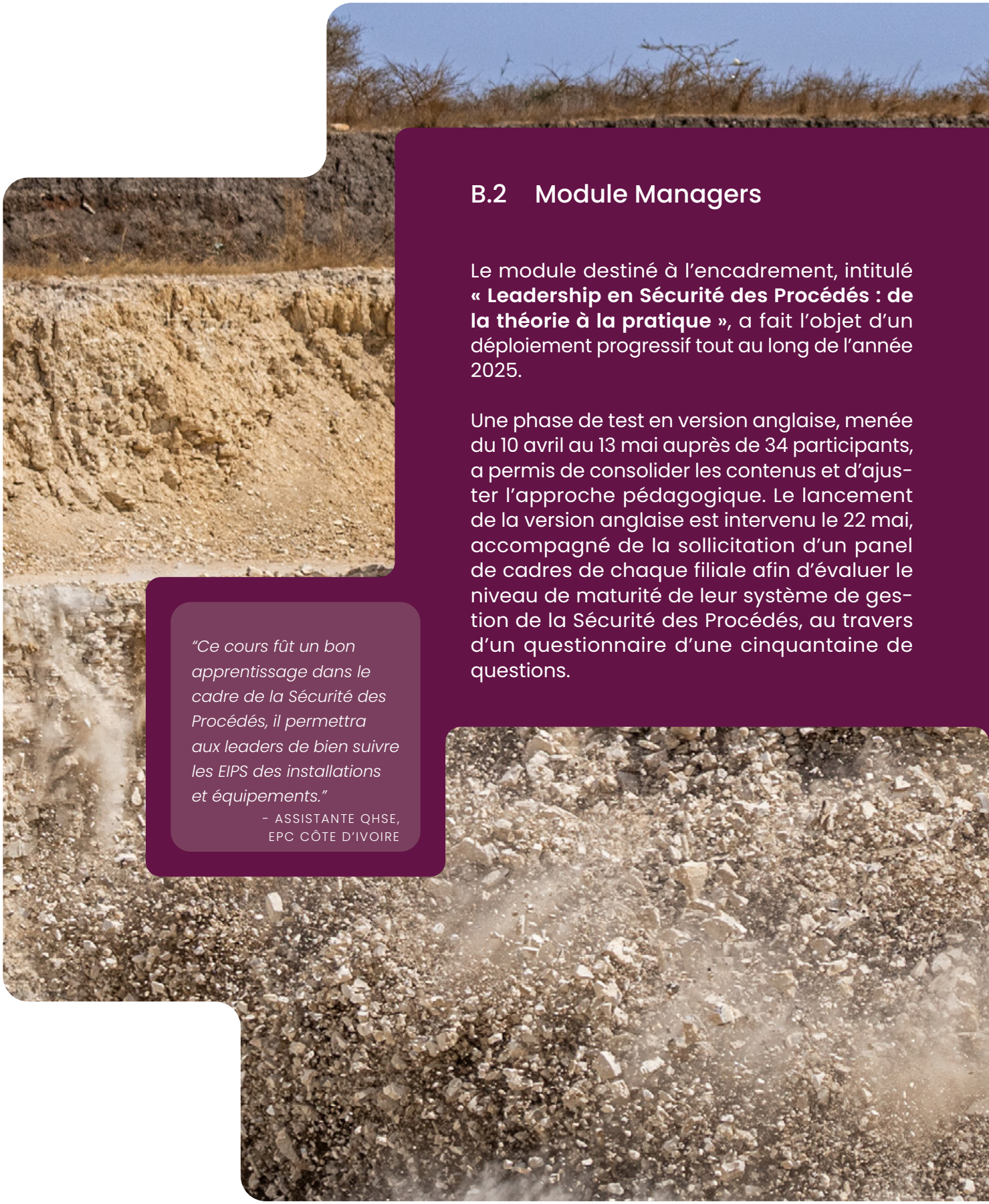
La compétence technique construit nos installations, mais c'est la culture de sécurité qui les maintient debout.

La formation de **370 leaders et managers** cette année n'est pas un simple exercice de conformité. C'est la création d'un bouclier humain contre l'accident majeur. Chaque manager formé au programme **IMPACT Niveau 2** est désormais un rempart capable de détecter les signaux faibles avant qu'ils ne se transforment en catastrophes.

PROCESSUS DE DÉPLOIEMENT DU NIVEAU 2 DU PROGRAMME IMPACT



✓ OBJECTIF 100% DES EFFECTIFS OPÉRATIONNELS COUVERTS



B.2 Module Managers

Le module destiné à l'encadrement, intitulé **« Leadership en Sécurité des Procédés : de la théorie à la pratique »**, a fait l'objet d'un déploiement progressif tout au long de l'année 2025.

Une phase de test en version anglaise, menée du 10 avril au 13 mai auprès de 34 participants, a permis de consolider les contenus et d'ajuster l'approche pédagogique. Le lancement de la version anglaise est intervenu le 22 mai, accompagné de la sollicitation d'un panel de cadres de chaque filiale afin d'évaluer le niveau de maturité de leur système de gestion de la Sécurité des Procédés, au travers d'un questionnaire d'une cinquantaine de questions.

"Ce cours fût un bon apprentissage dans le cadre de la Sécurité des Procédés, il permettra aux leaders de bien suivre les EIPS des installations et équipements."

- ASSISTANTE QHSE, EPC CÔTE D'IVOIRE

Début août, le module a été restructuré en cinq parties afin d'améliorer l'expérience utilisateur et de faciliter son appropriation. La version française a ensuite été déployée à partir du 14 août auprès des filiales francophones des zones Amériques, Europe et Afrique.

Au total, 370 apprenants ont été assignés au module, dont 28 % ont suivi le parcours incluant l'auto-diagnostic, avec un taux de complétion atteignant 68 % à fin 2025.

370 apprenants assignés

28% en auto diagnostic

68% de taux de complétion

Les retours des participants mettent en avant un module à la fois instructif, structuré et directement applicable. Il contribue à renforcer la compréhension des enjeux de la Sécurité des Procédés, à encourager une approche proactive et à améliorer le suivi des installations. Les apprenants soulignent également son rôle dans le développement d'une Culture Sécurité durable et son utilité comme socle pour des systèmes de sécurité plus robustes à l'échelle du Groupe.

"Formation très intéressante et utile qui contribuera à promouvoir une culture de Sécurité des Procédés dans nos activités. Merci à tous ! C'est un travail d'équipe."

- RESPONSABLE MAGASIN, EPC-UK

Opération de minage - EPC Mineex (Sénégal)

B.3 Module Opérationnels

Concernant le chemin de formation destiné aux équipes opérationnelles, il s'adresse autant au personnel travaillant sur des sites de production de produits explosifs à base de Nitrate d'Ammonium que celui impliqué dans la fabrication de systèmes d'initiation (détonateurs et boosters), sans exclure le personnel des dépôts.

Sur l'année 2025, le travail a porté sur la conception complète du contenu pédagogique. Cela a inclus la rédaction des scripts des différents chapitres, la collecte de supports illustratifs ainsi que l'élaboration du storyboard, réalisée en collaboration avec une agence spécialisée en création de contenus digitaux.



Audit Sécurité des Procédés - EPC Côte d'Ivoire

Prochaines étapes

Les prochaines étapes porteront sur la finalisation des storyboards des chapitres et des épisodes vidéo, ainsi que sur la collecte d'illustrations internes afin de **concevoir un contenu visuel** adapté à l'environnement des futurs apprenants. Après revue et ajustements, le module sera intégré à la plateforme d'apprentissage pour une phase de test, avant son lancement officiel (d'abord en version française).

En parallèle, l'équipe Sécurité des Procédés se rapprochera des zones et des filiales afin de présenter les **parcours métiers** et de recueillir les listes d'apprenants, en vue de leur attribuer le ou les parcours adaptés. Une fois ces parcours complétés, l'équipe se rendra sur site pour évaluer l'assimilation et la mise en œuvre des principes fondamentaux. Cette mission permettra d'établir une **feuille de route** visant à combler les écarts identifiés.

Dépotage NASC - EPC France

B.4 Auto-évaluation IMPACT Niveau 2

Dans le cadre du déploiement de la démarche Sécurité des Procédés au sein du Groupe, dix éléments structurants d'un système de management de la Sécurité des Procédés ont été définis. Sur cette base, **108 apprenants**, inscrits au parcours de formation IMPACT Niveau 2 destiné aux **Managers et Leaders**, ont été sollicités afin de réaliser une **grille d'auto-diagnostic** pour leur filiale.

Cette grille d'auto-évaluation, construite autour des 10 éléments du système de gestion de la Sécurité des Procédés, comporte plus de **50 questions** permettant d'évaluer les pratiques existantes, les dispositifs organisationnels en place ainsi que le niveau de maîtrise des risques au sein des entités. L'objectif de cet exercice est d'identifier, en amont, le **niveau de maturité des filiales** sur les différents piliers de la Sécurité des Procédés et de mettre en évidence les **axes prioritaires de progression**.

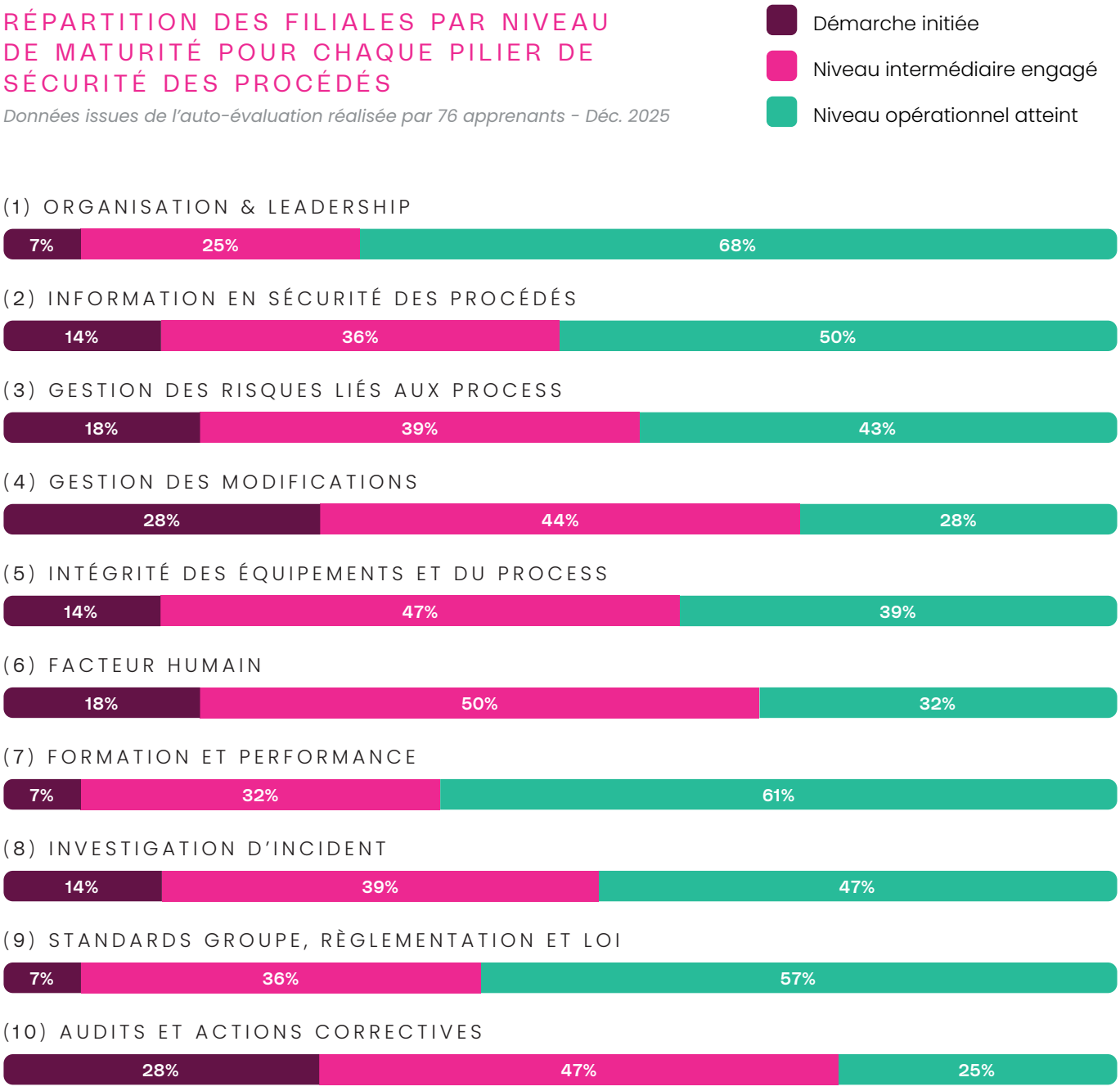
À fin décembre 2025, 76 apprenants ont complété cette grille, soit plus de 70 % du panel initial, ce qui constitue un taux de participation satisfaisant et permet de disposer d'une première vision représentative de la situation du Groupe.



Chargement d'un tir - EPC Mineex

RÉPARTITION DES FILIALES PAR NIVEAU DE MATURITÉ POUR CHAQUE PILIER DE SÉCURITÉ DES PROCÉDÉS

Données issues de l'auto-évaluation réalisée par 76 apprenants - Déc. 2025



Dans l'ensemble, cette première campagne d'auto-diagnostic constitue une **base de référence pour le pilotage** de la démarche Sécurité des Procédés au niveau du Groupe. Elle permet d'identifier les **priorités d'accompagnement des filiales**, d'orienter les actions de formation et de structurer progressivement un système de management harmonisé de la Sécurité des Procédés.

Les prochaines étapes consisteront à collecter et consolider l'ensemble des auto-évaluations réalisées par les apprenants. Une phase d'exploitation des données sera ensuite engagée, avec pour objectif de s'appuyer sur ces résultats afin de **préparer l'accompagnement terrain du niveau 2 IMPACT**.

Analyse et prévention des risques



C.1 Études HAZID et HAZOP

L'ESSENTIEL À RETENIR

L'illusion de la sécurité est plus dangereuse que le risque lui-même.

Cette année, le pilotage de 12 études HAZID/HAZOP majeures a permis de renforcer davantage notre démarche d'analyse des risques, notamment grâce à l'évaluation systématique du risque initial, avant prise en compte des barrières de sécurité. Cette approche permet de mieux caractériser les dangers, de consolider l'identification et l'évaluation des barrières, et de renforcer la robustesse de nos analyses. Les 39 jours investis dans ces analyses sont le prix de notre tranquilité d'esprit.



Chargement d'un tir - EPC Côte d'Ivoire

Cette réorganisation a permis de **renforcer la maîtrise du processus d'analyse des risques** grâce à une méthodologie différente (évaluation du risque initial). Un tableau de bord dédié a été déployé afin d'assurer un suivi structuré et en temps réel de l'avancement des différentes études, depuis la phase de planification jusqu'à la validation des recommandations.

Pour chacune d'elles, la Direction SSE s'est appuyée sur un prestataire spécialisé assurant le rôle d'animateur, garantissant la qualité des échanges, la rigueur méthodologique et la bonne conduite des sessions d'analyse de risques. En parallèle, un **tableau de bord** a été mis en place afin de suivre l'avancement de l'ensemble des études de sécurité réalisées.

12 **études ont ainsi été menées en 2025 : 7 études HAZID et 5 études HAZOP.**

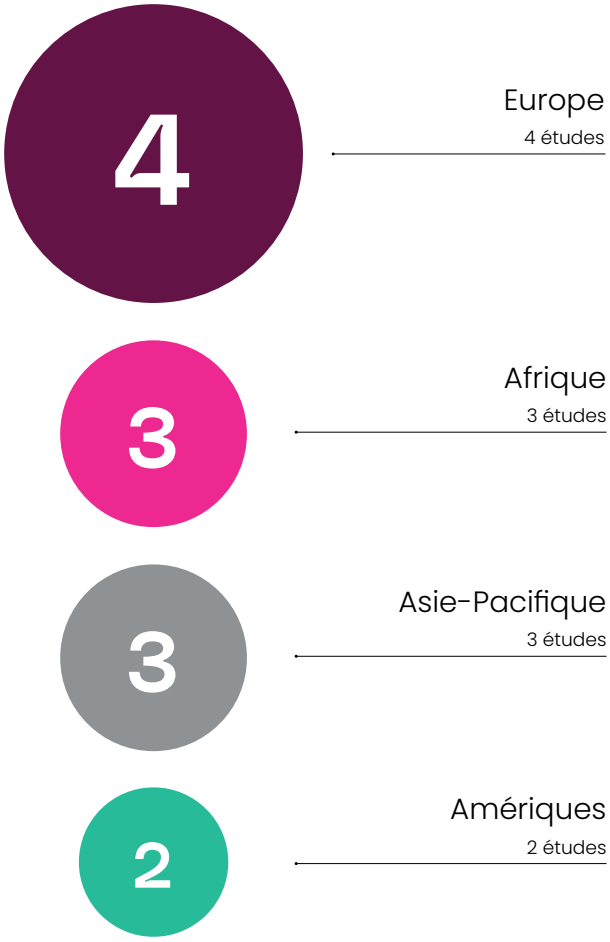
Ce dernier intègre également les études menées au cours des quatre dernières années, permettant de disposer d'une **vision globale**, de mieux piloter les priorités et d'assurer un **suivi cohérent dans le temps**.

39 jours d'études sécurité

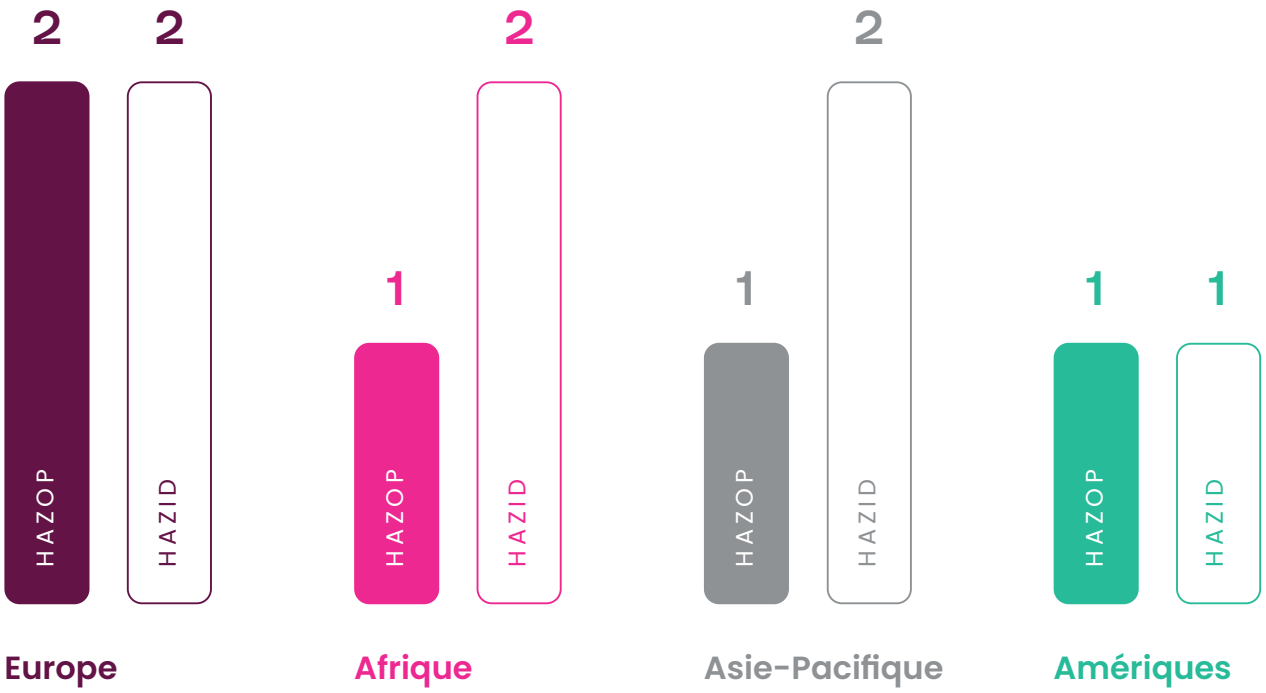
Afin d'anticiper les études de sécurité relatives aux projets industriels, le département Sécurité des Procédés participe depuis Q4 2025 aux réunions de Suivi mensuelles organisées par l'équipe Performance d'EPC 2i.

Dans une démarche de renforcement des pratiques et d'amélioration continue, l'année 2026 doit marquer une phase de structuration supplémentaire des pratiques d'analyse des risques au niveau Groupe.

NOMBRE D'ÉTUDES RÉALISÉES PAR ZONE



TYPOLOGIE D'ÉTUDES RÉALISÉES PAR ZONE



Prochaines étapes

Parallèlement, le département Sécurité des Procédés s'engage à finaliser et diffuser l'élaboration d'un standard méthodologique destiné à **uniformiser la réalisation des études HAZID et HAZOP** dans l'ensemble des filiales. Ce document définira un cadre clair et rigoureux afin d'harmoniser les pratiques et renforcer la comparabilité des résultats, tout en favorisant une montée en maturité collective sur les démarches d'analyse de risques.

L'acquisition et la formation à un **logiciel dédié** permettant une gestion centralisée des études de sécurité est également en perspective. Cet outil offrira une **standardisation des supports** grâce à des bibliothèques préconfigurées, une amélioration de l'efficience lors de la préparation et de la conduite des études et une meilleure maîtrise du suivi des actions.

Laboratoire - EPC 2i

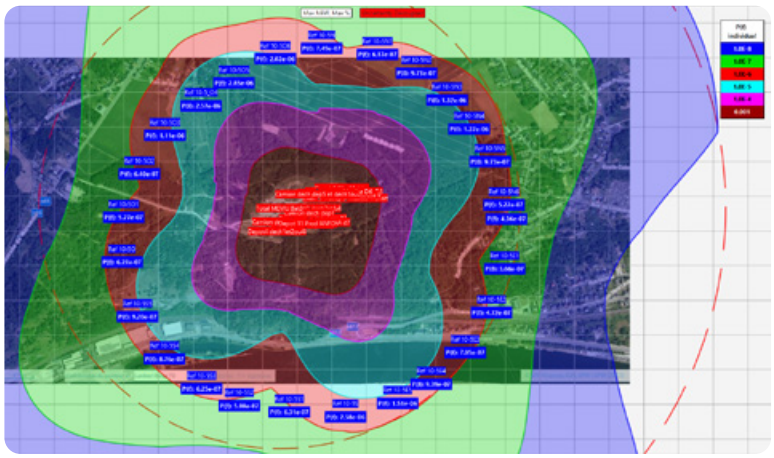
C.2 Distances de Sécurité et Évaluation Quantitative

Par ailleurs, l'équipe Sécurité des Procédés a exercé un rôle de conseil auprès de plusieurs filiales, les accompagnant dans la détermination des distances de sécurité et la définition des zones de danger. Ce support technique a permis de **cartographier avec précision les périmètres de risques** autour de leurs sites de stockage et de leurs installations pyrotechniques.

La méthodologie utilisée d'évaluation quantitative du risque (EQR) repose sur une approche progressive combinant analyse déterministe et probabiliste. Dans un premier temps, une évaluation déterministe est réalisée conformément à l'AASTP-1 (norme OTAN) : elle consiste à vérifier le respect des distances de sécurité (quantités-distance, QD) entre une source de danger (dépôt ou atelier de production d'explosifs) et les éléments exposés (bureaux, personnel). Si ces distances sont respectées, l'implantation est considérée comme conforme et le risque maîtrisé selon des règles prescriptives. En revanche, en cas de non-conformité, une approche probabiliste selon l'AASTP-4 est mise en œuvre. Celle-ci débute par l'identification des dangers (détonation, effets de souffle, projections), puis par une analyse quantitative des probabilités d'occurrence et d'exposition (fréquence des événements, durée d'exposition). Elle est complétée par une évaluation des conséquences (effets sur les personnes et les infrastructures).

Le risque est alors quantifié et comparé à des critères d'acceptabilité ; si nécessaire, des mesures de réduction (par exemple renforcement des structures) sont proposées jusqu'à **atteindre un niveau de risque acceptable permettant la réalisation de l'activité**.

L'outil utilisé sous licence par l'équipe Sécurité des Procédés se nomme **IMESAFR**. Un de ses membres a été formé fin 2024. Il permet de calculer un risque individuel et un risque de groupe prenant en compte un ou plusieurs sièges exposant(s) et exposé(s). Il intègre des familles d'installations et de produits explosifs définis dans l'AASTP-1. L'interface de présentation des résultats permet de **visualiser le risque quantifié sur une carte indiquant les sièges exposant et exposés**. Il convient toutefois de préciser que, bien que l'approche reposant sur des seuils réglementaires de risque individuel et de groupe puisse être pertinente dans certains contextes, son adoption n'est pas homogène à l'échelle internationale. En effet, certains pays ou autorités de régulation ne reconnaissent pas nécessairement cette méthodologie et le logiciel comme références pour l'évaluation et l'acceptation des risques.



Modélisation des niveaux de risque par IMESAFR

Communication et sensibilisation

D.1 IMPACT Flash

L'année 2025 a été marquée par un renforcement significatif des actions de sensibilisation à la Sécurité des Procédés, avec un effort particulier porté sur la diffusion de messages visant à promouvoir la compréhension des risques majeurs et à soutenir la culture de prévention au sein du Groupe.

Un élément clé de cette démarche a été le lancement de la **newsletter « IMPACT Flash »**, conçue en continuité du programme de formation IMPACT. Destinée à l'ensemble des collaborateurs, elle vise à maintenir un niveau d'attention constant autour des enjeux liés aux accidents majeurs. La newsletter permet de partager des actualités importantes, de diffuser des connaissances techniques accessibles, de valoriser les bonnes pratiques observées dans différentes entités et, plus globalement, de renforcer l'engagement des collaborateurs autour de la Sécurité des Procédés.

IMPACT Flash #1

La diffusion de IMPACT Flash s'effectue via les fonctionnels SSE de zone, responsables de sa transmission auprès des filiales pour garantir une couverture complète et homogène. Afin d'assurer son accessibilité au plus grand nombre, la newsletter est systématiquement éditée en deux langues, français et anglais. En 2025, deux numéros ont été publiés. Le premier a été consacré au thème des sources d'ignition, présenté à travers l'approche FISH (Friction, Impact, Statique, Chaleur), afin de rappeler les mécanismes les plus fréquents à l'origine d'événements déclencheurs.

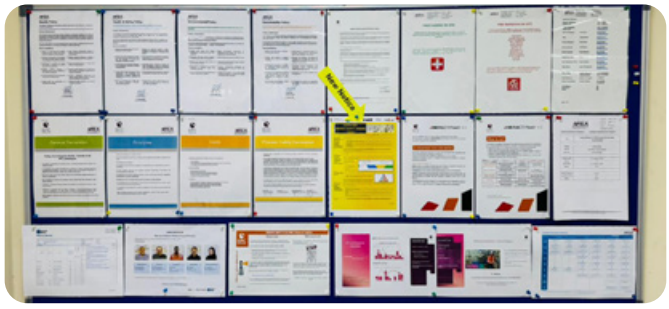
Le second numéro a abordé l'importance de la maintenance des installations, en mettant l'accent sur la prévention des défauts et défaillances susceptibles de provoquer des accidents majeurs.



Affichage de la newsletter eu sein de la filiale EPC Gabon

En complément de ces actions de communication, le département Sécurité des Procédés a mis en place une adresse courriel.

Celle-ci permet aux collaborateurs de poser leurs questions, de solliciter un appui technique ou de partager des retours d'expérience, renforçant ainsi la proximité avec le département et facilitant l'accompagnement des filiales dans leurs problématiques opérationnelles.



Affichage de la newsletter au sein de la filiale AREX (Émirats Arabes Unis)

Prochaines étapes

En 2026, les actions de communication en matière de Sécurité des Procédés seront renforcées afin de soutenir la diffusion d'une **culture commune au sein du Groupe**.

Cela se traduira notamment par la diffusion régulière de la **Newsletter**, visant à partager les retours d'expérience, les bonnes pratiques et les actualités clés du domaine. La rédaction et la diffusion du **Rapport annuel Sécurité des Procédés** viendront également structurer cette démarche en offrant une vision consolidée des avancées et des priorités. Par ailleurs, un **workshop** dédié à la Sécurité des Procédés sera organisé à l'occasion du SHE Summit à Eskilstuna (Suède), favorisant les échanges entre experts et le partage d'expériences terrain. Enfin, une participation active à la **convention annuelle du Groupe** permettra de renforcer la visibilité des enjeux de Sécurité des Procédés auprès des différentes parties prenantes et de poursuivre les efforts d'alignement à l'échelle de l'organisation.

Briefing des collaborateurs - EPC Mineex (Sénégal)

D.2 Audits et Inspections

Au cours de l'année 2025, l'équipe Sécurité des Procédés a conduit un programme d'audits visant à **évaluer le niveau de maîtrise des risques industriels** au sein des différentes filiales du Groupe, tout en accompagnant le déploiement des standards et bonnes pratiques en matière de Sécurité des Procédés.

Dans ce cadre, plusieurs missions ont été réalisées en Europe et en Afrique. En mars 2025, un audit a été mené au sein d'EPC France, avec l'appui de Thierry Rousse, permettant de **consolider les pratiques existantes** et d'**identifier des axes d'amélioration**. En août 2025, une évaluation a été conduite en Espagne, sur le dépôt de Villatobas, afin de **vérifier la conformité** des installations et des pratiques opérationnelles.

Un déplacement dans la zone Afrique a également été organisé. Cette mission a permis d'auditer les entités NORMAT SERVICES (Bénin), EPC Cameroun et EPC Gabon, avec pour objectif d'apprécier le niveau de maturité des dispositifs en place et de **renforcer l'appropriation des exigences Groupe** dans des contextes opérationnels variés.

En octobre 2025, un audit a été réalisé au sein de la filiale EPC Maroc, suivi en novembre 2025 d'une mission en Italie, couvrant le dépôt de Tivoli ainsi que les activités de minage. Ces interventions ciblées ont contribué à assurer une **cohérence globale dans l'application des référentiels** et à promouvoir une amélioration continue des pratiques.

L'ensemble de ces audits s'inscrit dans une démarche structurée de suivi et de progrès, permettant d'identifier les écarts, de prioriser les actions correctives et de **renforcer durablement la culture de Sécurité des Procédés** au sein du Groupe.

L'ESSENTIEL À RETENIR

La confiance n'exclut pas le contrôle ; elle l'exige.

Nos audits terrain menés ont révélé la distance qui sépare parfois nos standards de la réalité opérationnelle. L'équipe Sécurité des Procédés n'est pas là pour sanctionner, mais pour **confronter la théorie à la rugosité du terrain**. Chaque écart identifié lors de ces missions est une faille colmatée dans notre système de défense global.

Prochaines étapes

En 2026, les activités d'audit et d'inspection du Département Sécurité des Procédés seront renforcées afin de mieux intégrer les exigences liées à la maîtrise des risques industriels majeurs. Les futurs audits et inspections s'appuieront davantage sur la Sécurité des Procédés, permettant d'évaluer plus précisément les dispositifs en place, d'identifier les écarts et de promouvoir les bonnes pratiques. Cette approche contribuera à **harmoniser les pratiques** et à **soutenir l'amélioration continue au sein du Groupe**.



Mine d'or - MCS (Arabie Saoudite)

Interventions et Gestion de Crise

E.1 Missions d'Expertise

Au cours de l'année 2025, le service Sécurité des Procédés a joué un rôle clé dans le renforcement du lien entre les équipes opérationnelles et les exigences de sécurité, à travers des **interventions structurantes dans toutes les zones**.

Au **Canada**, la coordination et le pilotage d'un programme majeur de révision technique ont constitué une étape importante. Ce projet, impliquant de multiples intervenants et un volume significatif d'actions techniques, a permis de mettre en place un suivi rigoureux de la préparation, de la planification et de l'exécution. Au-delà des résultats opérationnels, cette initiative a surtout renforcé la collaboration entre les équipes terrain et les équipes Sécurité des Procédés, installant une relation de confiance basée sur l'accompagnement, l'anticipation des risques et la prise de décision partagée.



Paramétrage SPUR (Smart Process for Underground Repumping) - EPC2i

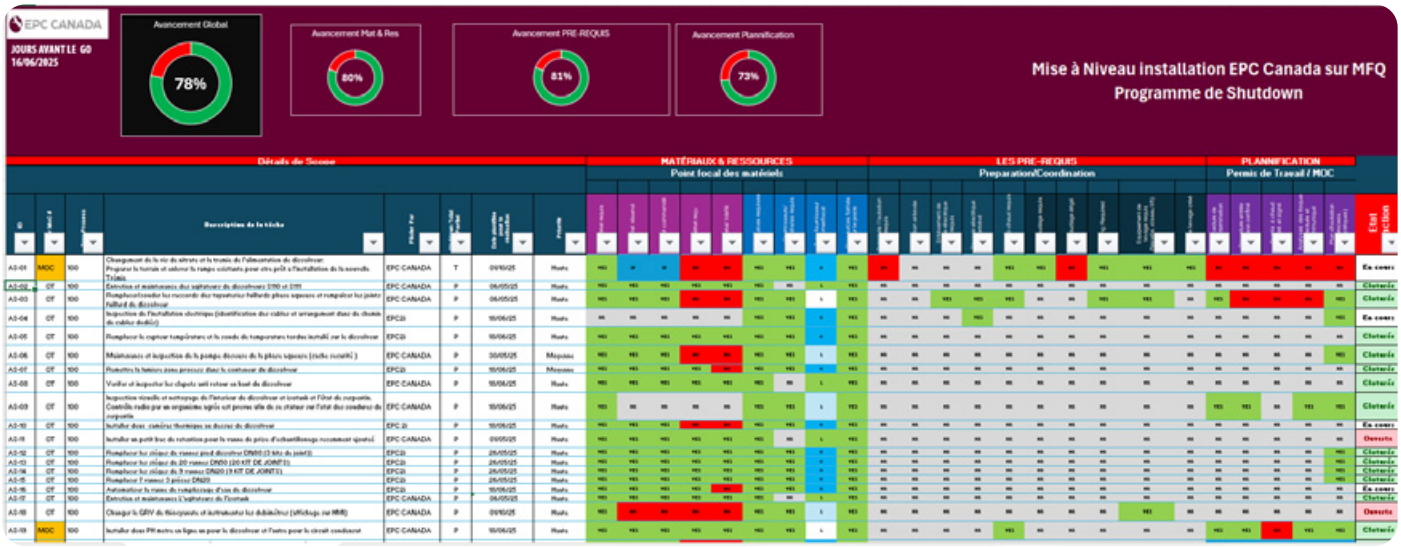


Tableau de bord de l'arrêt technique - EPC Canada

Dans le même esprit, une mission auprès de la filiale MCS (Arabie Saoudite) à permis de réaliser une Revue de Sécurité Préalable au Démarrage Industriel (RSPDI) sur le site de Mansourrah and Massarah (M&M) selon un format repensé, plus orienté technique et sécurité des procédés, et aligné avec les standards internationaux. Cette approche a mis en évidence l'importance de structurer davantage nos pratiques internes, notamment en harmonisant les méthodes d'évaluation et en intégrant des critères plus exigeants en matière de maîtrise des risques.

Ces expériences ont permis d'identifier des axes d'amélioration concrets et ont conduit à initier une **réflexion sur la mise en place d'un standard Groupe** pour la réalisation des RSPDI, contribuant ainsi à élever le niveau global de maturité en Sécurité des Procédés.

Conclusion

La Sécurité des Procédés constitue un pilier essentiel de la performance durable du Groupe.



UMFE sur une carrière - EPC Belgique

Les avancées réalisées cette année témoignent d'une dynamique collective engagée, portée par l'implication des équipes et le renforcement progressif des pratiques.

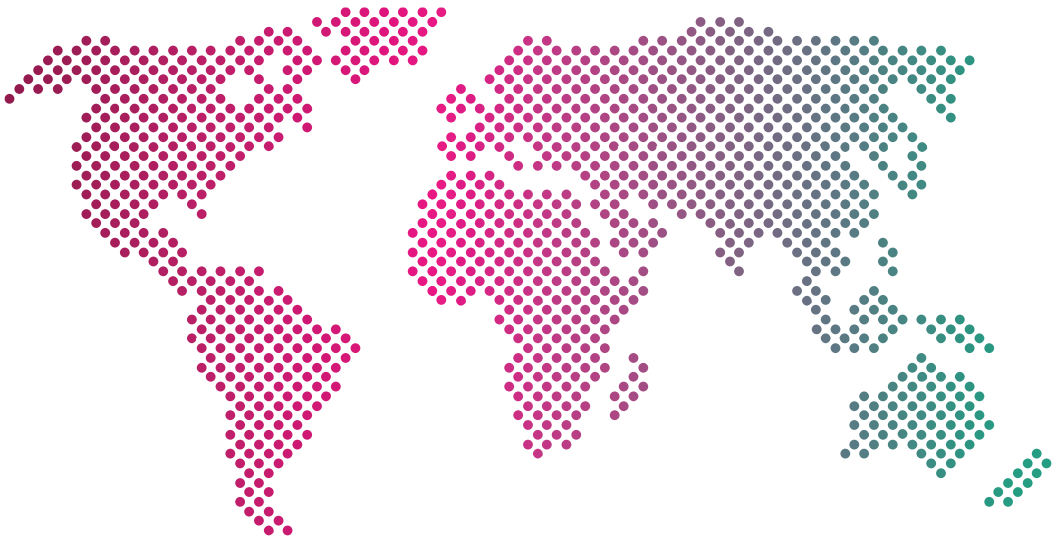
Les perspectives définies pour les années à venir traduisent une volonté claire de poursuivre cette démarche, en consolidant les fondamentaux, en développant les outils et en renforçant la Culture Sécurité à tous les niveaux de l'organisation.

Cette ambition repose sur un engagement partagé : celui de prévenir les événements majeurs et de garantir des opérations toujours plus sûres.

Maîtriser nos risques aujourd'hui pour sécuriser durablement nos activités de demain.

Crédit photos :
EPC Groupe
Delphine Prevot
Laetitia Rivière
Patrick Sordoillet
Alexis Toureau
LP Consulting

EPC GROUPE



www.epc-groupe.com

SÉCURITÉ DES PROCÉDÉS 2025