



Résultats annuels 2024

Paris, le 27 mars 2025 - 18h00

## Poursuite de la croissance rentable et forte génération de trésorerie à l'issue de l'exercice 2024

- Hausse de +3,2% de l'activité sur l'exercice 2024 (+2,8% en données comparables), hors activité des additifs arrêtée
- EBITDA<sup>1</sup> en progression de +2,1% - Marge d'EBITDA en amélioration à 12,7% (+0,1 pt)
- Free cash-flow (incluant IFRS 16) porté à 40,0 M€ en 2024 (+147%)
- Proposition de versement d'un dividende de 1,50 € par action (+50%)

**Le Conseil d'administration de EPC Groupe (Euronext - EXPL) s'est réuni le 27 mars 2025, sous la présidence d'Olivier Obst, pour arrêter les comptes de l'exercice 2024, clos le 31 décembre 2024. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées et le rapport de certification sera émis prochainement par les commissaires aux comptes.**

Les indicateurs financiers présentés dans le tableau ci-dessous sont issus de l'Information Sectorielle, présentée en Note 4 des comptes consolidés, qui est établie sur la base des données de gestion internes utilisées pour l'analyse de la performance des activités, c'est-à-dire avec une intégration proportionnelle des co-entreprises. Des tableaux de passage de l'information sectorielle publiée au compte de résultat consolidé figurent en annexe du présent communiqué de presse.

En milliers d'euros	IFRS	Information sectorielle		
	12M 2024	12M 2024	12M 2023	Variation
<b>Produit des activités</b>	<b>490 156</b>	<b>558 152</b>	<b>548 277</b>	<b>+1,8%</b>
Explosifs et Forage minage	374 753	442 749	418 437	
Mine urbaine	106 410	106 410	114 156	
Autres	8 994	8 994	8 200	
Activité des additifs arrêtée	0	0	7 486	
<b>Produit des activités hors additifs</b>	<b>490 156</b>	<b>558 152</b>	<b>540 791</b>	<b>+3,2%</b>
Quotes-parts de résultat des entreprises mises en équivalence	12 661	-	-	
<b>EBITDA<sup>1</sup> incluant la part des entreprises mises en équivalence</b>	<b>63 736</b>	<b>70 677</b>	<b>69 190</b>	<b>+2,1%</b>
%	13,0%	12,7%	12,6%	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>33 303</b>	<b>36 250</b>	<b>35 081</b>	<b>+3,3%</b>
%	6,8%	6,5%	6,4%	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>33 101</b>	<b>36 048</b>	<b>34 461</b>	<b>+4,6%</b>
Résultat financier	-4 125	-5 214	-6 153	-15,3%
IS	-4 122	-5 980	-5 425	+10,2%
<b>Résultat net</b>	<b>24 854</b>	<b>24 854</b>	<b>22 883</b>	<b>+8,6%</b>
Résultat net part du Groupe	23 370	23 370	21 349	+9,5%

<sup>1</sup> Indicateur alternatif de performance : L'EBITDA est calculé à partir du résultat opérationnel courant retraité des dotations et reprises sur amortissements et provisions (y compris celles se référant au BFR).



## Olivier Obst, Président-Directeur général de EPC Groupe, déclare :

« Les résultats de l'exercice 2024 illustrent la capacité d'EPC Groupe à maintenir une croissance régulière et rentable, malgré un contexte économique marqué par des perturbations conjoncturelles. Cette performance témoigne de l'efficacité opérationnelle du Groupe, de sa solidité financière et de sa capacité à générer de la trésorerie tout en poursuivant activement son désendettement.

En 2025, nous comptons accélérer cette dynamique en renforçant notre présence à l'international sur de nouveaux marchés stratégiques, en diversifiant notre offre de produits et en consolidant notre expertise, notamment dans le domaine de la Mine urbaine. »

## PROGRESSION DES PRODUITS DES ACTIVITÉS CONSOLIDÉES PORTÉE PAR LES EXPLOSIFS CIVILS

Les produits des activités consolidées (hors activité des additifs arrêtée) se sont établis à 558,2 M€ en 2024 contre 540,8 M€ en 2023, soit une croissance de +3,2% (+2,8% à taux de change et périmètre constants). Les sociétés acquises et consolidées en 2024, Vibraquipo (au 1<sup>er</sup> janvier 2024) et Blastcon Australia (au 1<sup>er</sup> juillet 2024) ont eu un impact positif de +0,2 point de croissance, alors que les variations de change ont eu un impact favorable de +0,2 point.

La performance du Groupe a été portée par l'activité historique **Explosifs et Forage minage** qui contribue pour 442,7 M€, soit 79% de l'activité consolidée, et dont la croissance s'établit à +5,8% sur un an. Les activités de la **Mine urbaine** (regroupant Déconstruction et Économie circulaire) ont connu un coup de frein conjoncturel (-6,8%) lié au fort ralentissement de l'activité travaux en région parisienne, avant, pendant et après les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, dans un contexte globalement peu porteur pour la construction neuve.

## RETOUR DE LA CROISSANCE EN EUROPE ET POURSUITE DE LA FORTE DYNAMIQUE EN AFRIQUE ASIE PACIFIQUE

La zone **Europe Méditerranée Amérique** a enregistré un produit des activités consolidées (hors activité des additifs arrêtée) de 401,1 M€, en progression de +1,0%, portée par l'activité Explosifs et Forage minage (+3,9%) qui a permis de compenser l'activité en baisse dans la Mine urbaine (-6,8%) liée au contexte olympique à Paris.

La zone **Afrique Asie Pacifique** affiche une progression de +9,4% sur l'ensemble de l'année 2024. Il s'agit pour l'essentiel de croissance organique liée à une hausse des volumes.

## PROGRESSION DE +2% DE L'EBITDA EN 2024, REPRÉSENTANT UNE MARGE D'EBITDA DE 12,7%

L'EBITDA<sup>2</sup> (incluant la part des co-entreprises mises en équivalence) s'est établi à 70,7 M€ en progression de +2% par rapport à l'exercice 2023, malgré l'absence de cession immobilière significative sur la période (2,9 M€ de plus-value sur l'exercice 2023) et une charge de personnel de 2,7 M€ en 2024 (sans incidence sur la trésorerie) liée à la valorisation comptable du plan d'actionnariat salarié EPC Share. Sans ces deux

<sup>2</sup> Indicateur alternatif de performance : L'EBITDA est calculé à partir du résultat opérationnel courant retraité des dotations et reprises sur amortissements et provisions (y compris celles se référant au BFR).



éléments, sans lien direct avec l'exploitation opérationnelle du Groupe, la progression annuelle de L'EBITDA aurait été de l'ordre de +11%.

La marge d'EBITDA s'est ainsi élevée à 12,7% en 2024, contre 12,6% un an plus tôt.

Cette bonne dynamique s'explique par plusieurs facteurs :

- l'arrêt en 2023 de l'activité additifs diesel déficitaire ;
- une bonne gestion de la décroissance des prix de matière première qui a permis de maintenir la marge en valeur, tant dans les pays matures que dans les pays en croissance ;
- un mix géographique favorable, avec une progression des volumes dans les pays ayant une rentabilité supérieure à la rentabilité moyenne du Groupe (Afrique sub-saharienne, Asie) ;
- une gestion pro-active des ressources dans le secteur de la Mine urbaine, qui a permis de solliciter davantage les ressources internes et réduire la sous-traitance.

Le résultat opérationnel courant (incluant la part des co-entreprises mises en équivalence) est ressorti à 36,3 M€ soit en augmentation de +3%. Pour mémoire, l'exercice 2023 intégrait un niveau important de provisions lié à l'arrêt d'une ligne de production en Italie. La hausse des amortissements observée sur l'exercice (18,5 M€ en 2024 vs. 15,5 M€ en 2023) résulte des importants programmes d'investissements réalisés ces dernières années. Sans la cession immobilière intervenue en 2023 et la charge de personnel liée à EPC Share, la progression du résultat opérationnel courant aurait été de l'ordre de +21%. La marge opérationnelle courante s'est établie à 6,5% en 2024, contre 6,4% un an plus tôt.

Le résultat opérationnel (incluant la part des co-entreprises mises en équivalence) s'est élevé à 36,0 M€. Les autres produits et charges opérationnels (-0,2 M€) sont principalement constitués des frais liés aux acquisitions des sociétés Vibraquipo et Blastcon Australia.

Le résultat financier s'est établi à -5,2 M€ au titre de l'exercice écoulé contre -6,2 M€ en 2023, constitué pour l'essentiel des charges d'intérêts. Son évolution témoigne de la baisse de l'endettement, de gains nets de change (0,2 M€) contre des pertes nettes de change en 2023 (-0,9 M€) et un produit de désactualisation sur la provision environnementale résultant de la hausse des taux d'intérêt pris en compte pour le calcul de cette provision.

Après prise en compte d'un impôt sur les sociétés de 6,0 M€, le résultat net est ressorti à 24,9 M€ en 2024 contre 22,9 M€ au titre de l'exercice précédent, soit en progression de +9%.

### **DOUBLEMENT DU CASH-FLOW D'EXPLOITATION EN 2024 À 67,0 M€**

La marge brute d'autofinancement s'est établie à 56,0 M€, en progression soutenue de +30%, traduisant la capacité de EPC Groupe à générer de la trésorerie à travers son activité.

Porté par la bonne maîtrise du BFR (besoin en fonds de roulement), sous l'effet d'une gestion optimisée des comptes clients et fournisseurs, le cash-flow d'exploitation s'est établi à 67,0 M€, en doublement par rapport à 2023.

Les flux d'investissements se sont élevés à 27,0 M€, traduisant un niveau d'investissements toujours soutenu et la réalisation des deux opérations de croissance externe au cours de l'exercice (Vibraquipo et



Blastcon Australia). À l'issue de l'exercice 2024, EPC Groupe a généré un free cash-flow de 40,0 M€, contre 16,2 M€ un an plus tôt.

L'exercice 2024 a également été marqué par la poursuite de la politique de désendettement financier de EPC Groupe amorcée lors de l'exercice précédent, avec 15,7 M€ de remboursements nets d'emprunts (20,8 M€ de remboursements d'emprunts bancaires et 5,0 M€ d'émission de nouveaux emprunts) et l'amortissement de 12,0 M€ des dettes locatives (IFRS 16).

À l'issue de l'exercice 2024, la variation de trésorerie est positive de +3,4 M€.

En milliers d'euros	12M 2024 IFRS	12M 2023 IFRS	Variation
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>55 993</b>	<b>43 064</b>	<b>+12 929</b>
Variation du BFR	6 778	-15 076	
Impôts payés	5 754	4 224	
<b>Cash-flow d'exploitation (A)</b>	<b>67 004</b>	<b>33 129</b>	<b>+33 875</b>
<b>Cash-flow d'investissement (B)</b>	<b>-26 995</b>	<b>-16 932</b>	<b>-10 063</b>
dont Acquisition d'immobilisations corp. et incorp.	-26 496	-22 573	
<b>Free Cash-flow (A) + (B)</b>	<b>40 009</b>	<b>16 197</b>	<b>+23 812</b>
dont Amortissements des droits d'utilisation IFRS 16	12 165	10 236	
<b>Cash-flow de financement</b>	<b>-36 708</b>	<b>-18 334</b>	<b>-18 374</b>
dont Remboursements d'emprunts (net des émissions)	-15 735	-1 354	
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>3 429</b>	<b>-2 376</b>	

### POURSUITE DU DÉSENETTEMENT FINANCIER : GEARING NET DE 28% À FIN 2024 (VS. 46% FIN 2023)

En milliers d'euros	31/12/2024 IFRS	31/12/2023 IFRS	En milliers d'euros	31/12/2024 IFRS	31/12/2023 IFRS
<b>Actifs non courants</b>	<b>225 463</b>	<b>208 874</b>	<b>Capitaux propres</b>	<b>172 414</b>	<b>144 925</b>
dont Immo. corp et incorp.	129 669	121 990	<b>Dettes financières</b>	<b>78 424</b>	<b>93 020</b>
dont Droits d'utilisation	30 011	27 044	dont non courantes	45 968	67 760
<b>Actifs courants</b>	<b>213 339</b>	<b>210 513</b>	dont courantes	32 456	25 260
dont Stocks	62 023	54 235	<b>Dettes locatives</b>	<b>28 040</b>	<b>25 040</b>
dont Créances clients	138 347	143 362	<b>Autres passifs</b>	<b>190 662</b>	<b>182 647</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>30 738</b>	<b>26 245</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>469 540</b>	<b>445 632</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>469 540</b>	<b>445 632</b>

La croissance des actifs non-courants s'explique principalement par la poursuite en 2024 de l'effort d'investissement dans de nouvelles usines de production en Côte d'Ivoire, au Sénégal, Canada et au Royaume-Uni notamment.



L'augmentation du niveau des stocks, liée à la croissance de l'activité Explosifs et Forage minage, est compensé par la baisse de l'encours clients témoignant d'une gestion rigoureuse et efficace dans le recouvrement des créances clients notamment sur l'activité Mine urbaine.

Le niveau de trésorerie disponible est en hausse de +4,5 M€ pour s'établir à 30,7 M€ à fin 2024.

Les capitaux propres continuent leur progression pour atteindre 172,4 M€.

Sous l'effet de la politique de désendettement, la dette financière brute s'établit à 78,4 M€ à fin 2024 (dont 59% de dettes financières non courantes), contre 93,0 M€ un an plus tôt.

La dette financière nette ressort à 47,7 M€ au 31 décembre 2024 contre 66,8 M€ fin 2023. Le ratio d'endettement net financier (gearing net) s'élève à 28% à l'issue de l'exercice 2024 contre 46% un an plus tôt. Le ratio de levier suivi par les partenaires financiers (dettes financières nettes / EBITDA sur le périmètre incluant les JV) poursuit son amélioration en 2024, pour s'établir à 1,04 contre 1,30 fin 2023 et 1,68 fin 2022.

Le groupe dispose en outre de 48,4 M€ de lignes de crédit non utilisées au 31 décembre 2024.

### PROJET DE DISTRIBUTION D'UN DIVIDENDE DE 1,50 € PAR ACTION AU TITRE DE L'EXERCICE 2024

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 30 juin 2025 le versement d'un dividende de 1,50 € par action au titre de l'exercice 2024, en progression de +50% par rapport à celui versé au titre de l'exercice 2023. Il représente un taux de distribution de 15% du résultat net part du Groupe.

### PERSPECTIVES

Bien positionné sur ses marchés, en phase avec les attentes des principales parties prenantes, EPC Groupe possède tous les atouts pour continuer à croître fortement dans les prochaines années.

Face à un contexte économique international incertain, le principaux axes de développement du Groupe en 2025 seront :

- **La poursuite de la croissance internationale**, avec l'implantation sur de nouvelles géographies à fort potentiel, à l'image de la Malaisie en 2024 ;
- **Le développement de nouvelles lignes de production** d'accessoires de tir pour élargir la gamme de produits ;
- **La poursuite**, dans des volumes toujours limités en 2025 par la conjoncture, **de la sophistication dans les métiers de la Mine urbaine**, pour capter davantage de valeur ajoutée, en maîtrisant le tri en amont dans les opérations de déconstruction et les filières de recyclage en aval.

Sur le plan financier, la forte amélioration de la génération de trésorerie en 2024 sera poursuivie, avec pour objectif la poursuite des investissements de croissance, la rentabilité des opérations et le retour aux actionnaires.



## CRÉATION DE L'ACTIVITE GLOBAL TECHNICAL SOLUTIONS (GTS)

Dans un contexte d'innovation et de transformation digitale accélérée, EPC Groupe a décidé de créer l'activité Global Technical Solutions (GTS), dédiée à l'optimisation des opérations de minage et de carrières grâce à des solutions technologiques de pointe.

Conçue par des ingénieurs pour des ingénieurs, l'activité GTS marque une avancée majeure dans la digitalisation des opérations minières. GTS réunit l'expertise des équipes techniques du Groupe ainsi que de ses filiales Diogen, Vibraquipo, Vibratesting, Blastcon Australia et EPC Chile, consolidant ainsi un savoir-faire unique pour offrir des solutions toujours plus performantes et innovantes. En combinant logiciels de pointe de simulations numériques et conception de minage de pointe, capacités matérielles éprouvées et expertise technique de renom, cette activité vise à transformer les pratiques industrielles en permettant de réduire les coûts opérationnels, d'optimiser les performances des sites miniers et des carrières et d'assurer une conformité rigoureuse aux normes environnementales et de sécurité.

La direction de GTS est confiée à Ben Williams, cadre dirigeant expérimenté de EPC Groupe, qu'il a rejoint en novembre 2000. Depuis 2011, Ben Williams est Directeur Général d'EPC-UK. Il a élargi ses responsabilités en devenant d'abord Directeur de la zone Atlantique puis de la zone Europe du Nord jusqu'en décembre 2024.

### Prochains rendez-vous :

**Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025, le 13 mai 2025, après la clôture des marchés d'Euronext**

**Assemblée générale des actionnaires, le 30 juin 2025**

EPC Groupe (Euronext – EXPL) est un leader de la fabrication, du stockage et de la distribution d'explosifs avec un chiffre d'affaires de plus de 550 millions d'euros en 2024 et plus de 2 800 collaborateurs répartis au sein de ses 44 filiales présentes dans plus de 29 pays. Depuis 130 ans, le Groupe mobilise ses savoir-faire, compétences techniques et innovations technologiques pour proposer des solutions génératrices de performance et de valeur pour ses clients du secteur minier, des carrières, des travaux d'infrastructure et souterrain. Le Groupe place l'innovation au cœur de sa stratégie de développement afin de répondre et anticiper les besoins de ses clients.

#### EPC Groupe

Charles-Ernest ARMAND  
Directeur Administratif et Financier  
01 40 69 80 00  
[contact.actionnaires@epc-groupe.com](mailto:contact.actionnaires@epc-groupe.com)

Lilia GONCALVES  
Directrice Communication Groupe  
01 40 69 80 00  
[lilia.goncalves@epc-groupe.com](mailto:lilia.goncalves@epc-groupe.com)

#### ACTUS finance & communication

Mathieu OMNES  
Relations Investisseurs  
01 53 67 36 92  
[epc-groupe@actus.fr](mailto:epc-groupe@actus.fr)

Anne-Charlotte DUDICOURT  
Relations Presse  
06 24 03 26 52  
[acdudicourt@actus.fr](mailto:acdudicourt@actus.fr)



## ANNEXE

## Compte de résultat consolidé

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>IFRS</b>	<b>IFRS</b>
Activités poursuivies		
<b>Produit des activités ordinaires</b>	<b>490 156</b>	<b>482 265</b>
Autres produits	4 232	5 451
Achats consommés	(197 482)	(214 529)
Autres achats et charges externes	(114 843)	(113 310)
Variation des stocks d'encours et de produits finis	609	2 307
Charges de personnel	(128 999)	(114 255)
Amortissements et dépréciations des immobilisations	(30 739)	(25 704)
Dotations et reprises de provisions	306	(4 806)
Autres produits et charges d'exploitation	(2 598)	2 744
Part du résultat des mises en équivalence	12 661	13 001
<b>Résultat opérationnel courant incluant la part des mises en équivalence</b>	<b>33 303</b>	<b>33 164</b>
Autres produits et charges opérationnels	(202)	(620)
<b>Résultat opérationnel avant dépréciation des écarts d'acquisition</b>	<b>33 101</b>	<b>32 544</b>
Pertes de valeur sur les actifs immobilisés	-	-
Dépréciation des écarts d'acquisition	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>33 101</b>	<b>32 544</b>
Coût de l'endettement financier net	(5 865)	(5 643)
Autres produits et charges financiers	1 740	(296)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>28 976</b>	<b>26 605</b>
Impôt sur les résultats	(4 122)	(3 722)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé – activités poursuivies</b>	<b>24 854</b>	<b>22 883</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé – total</b>	<b>24 854</b>	<b>22 883</b>
Résultat net – part du groupe	23 370	21 349
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	1 484	1 534
Résultat par action	11,22	10,16
Résultat dilué par action	11,22	10,16



## Bilan consolidé

### ACTIF - En milliers d'euros

	31/12/2024	31/12/2023
Ecarts d'acquisition	11 234	9 332
Immobilisations incorporelles	5 376	4 334
Immobilisations corporelles	124 293	117 656
Droits d'utilisation	30 011	27 044
Participations dans les mises en équivalence	43 016	39 379
Autres actifs financiers non courants	1 889	2 450
Actifs d'impôts différés	9 644	8 679
Autres actifs long terme	-	-
<b>Total actifs non courants</b>	<b>225 463</b>	<b>208 874</b>
Stocks	62 023	54 235
Clients et autres débiteurs	138 347	143 362
Créances fiscales	1 742	2 110
Autres actifs courants	11 227	10 806
Trésorerie et équivalents de trésorerie	30 738	26 245
<b>Total actifs courants</b>	<b>244 077</b>	<b>236 758</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>469 540</b>	<b>445 632</b>

### PASSIF - En milliers d'euros

	31/12/2024	31/12/2023
Capital	7 015	7 015
Réserves	136 102	111 448
Résultat net de l'exercice - part du groupe	23 370	21 349
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>166 487</b>	<b>139 812</b>
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	5 927	5 113
<b>Capitaux propres</b>	<b>172 414</b>	<b>144 925</b>
Dettes financières non courantes	45 968	67 760
Dettes de location non courantes	17 246	15 454
Passifs d'impôts différés	2 267	1 658
Provisions pour avantages aux salariés	15 044	13 730
Autres provisions non courantes	21 842	23 741
Autres passifs long terme	1 744	1 305
<b>Total passifs non courants</b>	<b>104 111</b>	<b>123 648</b>
Fournisseurs et autres créditeurs	136 802	129 063
Dettes d'impôt	2 490	3 331
Dettes financières courantes	32 456	25 260
Dettes de location courantes	10 794	9 586
Autres provisions courantes	1 708	1 696
Autres passifs courants	8 765	8 123
<b>Total passifs courants</b>	<b>193 015</b>	<b>177 059</b>
<b>Total dettes</b>	<b>297 126</b>	<b>300 707</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>469 540</b>	<b>445 632</b>



## Flux de trésorerie consolidés

En milliers d'euros

	2024	2023
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>24 854</b>	<b>22 883</b>
Elim. des parts des mises en équivalence	(12 661)	(13 001)
Elim. des amortissements et provisions	28 998	28 663
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	256	(3 214)
Elim. autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	44	(127)
Elim. de l'effet d'actualisation	(1 353)	(1 126)
Elim. du résultat s/ cessions actions propres	2 182	(127)
Charges et produits calculés liés aux paiements en actions	2 741	259
Dividendes reçus des co-entreprises	10 932	8 971
Elim. des produits de dividendes (hors-groupe)	-	(117)
<b>Marge brute d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>55 993</b>	<b>43 064</b>
Elim. de la charge (produit) d'impôt	4 122	3 722
Elim. du coût de l'endettement financier net	5 865	5 643
<b>Marge brute d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>65 980</b>	<b>52 429</b>
Incidence de la variation du BFR	6 778	(15 076)
Impôts payés	(5 754)	(4 224)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>67 004</b>	<b>33 129</b>
Incidence des variations de périmètre	(1 680)	356
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(26 496)	(22 573)
Variation des prêts et avances consentis	155	(547)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 026	5 715
Dividendes reçus	-	117
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(26 995)</b>	<b>(16 932)</b>
Emission d'emprunts	5 034	13 549
Remboursement d'emprunts	(20 769)	(14 903)
Diminution des dettes de locations	(11 979)	(10 569)
Intérêts financiers nets versés	(6 140)	(5 637)
Transactions entre actionnaires : acquisitions/cessions partielles	-	(170)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(2 111)	(88)
Dividendes payés aux minoritaires	(743)	(516)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(36 708)</b>	<b>(18 334)</b>
Incidences de la variation des taux de change	128	(239)
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>3 429</b>	<b>(2 376)</b>
Trésorerie d'ouverture	24 542	26 918
Trésorerie de clôture	27 971	24 542
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>3 429</b>	<b>(2 376)</b>



## Tableau de passage de l'information sectorielle au compte de résultat consolidé (IFRS)

### Exercice 2024

En milliers d'euros

	Information sectorielle	Retraitements IFRS 10 et 11	Compte de résultat consolidé
<b>Produit des activités ordinaires externe total</b>	<b>558 152</b>	<b>(67 996)</b>	<b>490 156</b>
Quotes-parts de résultat des ent. mises en équivalence	-	12 661	12 661
<b>EBITDA incluant la part des co-ent. mises en équivalence</b>	<b>70 677</b>	<b>(6 941)</b>	<b>63 736</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations	(34 235)	3 496	(30 739)
Dotations et reprises de provisions	(192)	498	306
<b>Résultat opérationnel courant incluant la part des co-entreprises mises en équivalence</b>	<b>36 250</b>	<b>(2 947)</b>	<b>33 303</b>
Autres produits et charges d'exploitation	(202)	0	(202)
<b>Résultat opérationnel avant dépréciation des écarts d'acquisition</b>	<b>36 048</b>	<b>(2 947)</b>	<b>33 101</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition	-	-	-
Pertes de valeur sur les actifs immobilisés	-	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>36 048</b>	<b>(2 947)</b>	<b>33 101</b>
Charges financières – net	(5 214)	1 089	(4 125)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>30 834</b>	<b>(1 858)</b>	<b>28 976</b>
Impôt sur les résultats	(5 980)	1 858	(4 122)
<b>Résultat net – activités poursuivies</b>	<b>24 854</b>	-	<b>24 854</b>
Résultat net – activités abandonnées	-	-	-
<b>Résultat net total</b>	<b>24 854</b>	-	<b>24 854</b>

### Exercice 2023

En milliers d'euros

	Information sectorielle	Retraitements IFRS 10 et 11	Compte de résultat consolidé
<b>Produit des activités ordinaires externe total</b>	<b>548 277</b>	<b>(66 012)</b>	<b>482 265</b>
Quotes-parts de résultat des ent. mises en équivalence	-	13 001	13 001
<b>EBITDA incluant la part des co-ent. mises en équivalence</b>	<b>69 190</b>	<b>(5 516)</b>	<b>63 674</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations	(27 812)	2 108	(25 704)
Dotations et reprises de provisions	(6 297)	1 491	(4 806)
<b>Résultat opérationnel courant incluant la part des co-entreprises mises en équivalence</b>	<b>35 081</b>	<b>(1 917)</b>	<b>33 164</b>
Autres produits et charges d'exploitation	(620)	0	(620)
<b>Résultat opérationnel avant dépréciation des écarts d'acquisition</b>	<b>34 461</b>	<b>(1 917)</b>	<b>32 544</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition	-	-	-
Pertes de valeur sur les actifs immobilisés	-	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>34 461</b>	<b>(1 917)</b>	<b>32 544</b>
Charges financières – net	(6 153)	213	(5 940)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>28 308</b>	<b>(1 704)</b>	<b>26 604</b>
Impôt sur les résultats	(5 425)	1 704	(3 721)
<b>Résultat net – activités poursuivies</b>	<b>22 883</b>	-	<b>22 883</b>
Résultat net – activités abandonnées	-	-	-
<b>Résultat net total</b>	<b>22 883</b>	-	<b>22 883</b>